



**Plán realizace
Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci
na rok 2022**

Předkládá: doc. Ing. Aleš Kocourek, Ph.D., děkan

Projednáno Vědeckou radou EF TUL dne 21. 4. 2022

Schváleno Akademickým senátem EF TUL dne 19. 4. 2022

ÚVOD	3
1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST.....	4
Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	4
Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	6
Prioritní cíl: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	7
2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST	9
Prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.....	9
3. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ NA EF TUL	11
Prioritní cíl: Budovat kapacity pro strategické řízení EF TUL.....	11
Prioritní cíl: Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání.....	11
4. INTERNACIONALIZACE EF TUL	12
Prioritní cíl: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL.....	12
Prioritní cíl: Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí	12
Prioritní cíl: Posílení strategického řízení internacionalizace.....	14
5. TŘETÍ ROLE EF TUL	15
Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role.....	15



ÚVOD

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2022 představuje hlavní rozvojové priority EF TUL v roce 2022. V dalších částech textu jsou uvedena opatření, jejichž realizace je plánovaná v roce 2022 v členění podle jednotlivých oblastí a prioritních cílů Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030 (dále jen „SZ“). U každého plánovaného opatření je uvedena vazba na cíle a synergie s cíli jiných prioritních oblastí, dále konkrétní nástroje a opatření, ukazatele výsledku realizace a osoby zodpovědné za realizaci opatření.

Liberec, 12. dubna 2022

doc. Ing. Aleš Kocourek, Ph.D.
děkan

1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

EF TUL bude zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů EF TUL a hledat vhodná řešení. EF TUL bude cíleně analyzovat příčiny neúspěšnosti studentů EF TUL a bude se snažit je eliminovat prostřednictvím informačních schůzek se studenty a nabídkou opakovacích kurzů.

- Vazba na operační cíle SZ: A-1-2: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality, A-1-8: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (*graduate rate*), A-2-3: Zvýšit studijní úspěšnost v kombinované formě studia
- Nástroj: Program na podporu strategického řízení TUL
- Aktivity: informační schůzky, poradci studenta, opakovací a vyrovnávací kurzy, účast studentů v hodnoceních kvality
- Zodpovídá: proděkan pro studijní záležitosti
- Termín: 31. 12. 2022

EF TUL bude inovovat komunikační strategii fakulty a uskuteční informační a komunikační kampaň s cílem zvýšit počet studentů přijatých do studijních programů akreditovaných EF TUL.

- Vazba na operační cíle SZ: A-1-9: Dosáhnout meziročního nárůstu počtu nastupujících studentů do studijních programů.
- Nástroj: Program na podporu strategického řízení TUL
- Aktivity: informační schůzky pro stávající studenty, informační a komunikační kampaň na sociálních sítích
- Zodpovídá: PR specialista EF TUL
- Termín: 31. 12. 2022



EF TUL se bude podílet na přípravě podkladů pro získání institucionální akreditace TUL pro oblast vzdělávání č. 5: Ekonomické obory.

- Vazba na operační cíle SZ: A-1-4: Připravit a obhájit Institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání, A-1-3: Zvýšit kvalitu hodnocení studijních programů v Radě pro vnitřní hodnocení (RVH), C-3-1: Zjednodušit proces uznávání vzdělání získaného v zahraničí
- Nástroj: Program na podporu strategického řízení TUL pro rok 2022
- Aktivita: aktualizace sebehodnotící zprávy TUL pro oblast vzdělávání č. 5: Ekonomické obory
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, děkan
- Termín: 31. 12. 2022

EF TUL podpoří podnikavost a studentské start-upy. Bude usilovat, aby se stávající komunita Student Business Club (SBC) rozšiřovala na všechny součásti TUL.

- Vazba na operační cíle SZ: A-1-6: Zvýšit počet studentů zapojených do komunity SBC, A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce
- Aktivita: uskutečňování studijních předmětů v návaznosti na aktivity SBC, participace na aktivitách SBC
- Nástroj: Program na podporu strategického řízení TUL
- Zodpovídá: Ing. Ondřej Moš, M.Sc.
- Termín: 31. 12. 2022

EF TUL bude investovat do obnovy infrastruktury pro vzdělávání ve svých studijních programech, aby udržela vybavení na mezinárodně srovnatelné úrovni.

- Vazba na operační cíle SZ: A-1-11: Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání, A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce
- Nástroj: Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 3)
- Aktivita: inovace a rozšíření počítačových laboratoří na EF TUL
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, fakultní řešitel NPO SC3, děkan
- Termín: 31. 12. 2023

EF TUL bude vytvářet a rozvíjet profesně zaměřené studijní programy, prostřednictvím kontaktu s praxí, bude zkvalitňovat vzdělávací činnost a rozvíjet kariérní poradenství.

- Vazba na operační cíle SZ: A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce, A-1-12: Rozvíjet kariérní poradenství
- Nástroj: Program na podporu strategického řízení TUL, projekt Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 3)
- Aktivity: realizace fakultativního semestrálního kurzu SAP pro studenty, vzdělávací kurzy pro pedagogy, tvorba studijních opor a akreditačního spisu nového profesně zaměřeného BSP s pracovním názvem „Navrhování logistických systémů“.
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, fakultní řešitel NPO SC3
- Termín: 31. 12. 2022 (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

EF TUL bude inovovat a doplňovat SW a HW vybavení v kontextu distanční a kombinované výuky. Bude podporovat akademické pracovníky ve využití nástrojů E-learningu.

- Vazba na operační cíle SZ: A-2-1: Zlepšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech EF TUL, A-2-3: Zvýšit studijní úspěšnost v kombinované formě studia.
- Nástroj: Program na podporu strategického řízení TUL, projekt Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 3)
- Aktivity: zřízení nové učebny s potenciálem využití pro kombinovanou výuku, streamování, blended learning a virtuální mobility, zřízení pozice technické podpory e-learningu na EF TUL
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, fakultní řešitel NPO SC3, děkan
- Termín: 31. 12. 2022 (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

EF TUL připraví nový kurz celoživotního vzdělávání.

- Vazba na operační cíle SZ: A-2-2: Zvýšit počet účastníků celoživotního vzdělávání.
- Nástroj: projekt Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 4)



- **Aktivita:** tvorba studijních opor a studijního plánu pro nový modulární kurz dalšího vzdělávání s názvem „**Oceňování podniku**“
- **Termín:** 30. 06. 2024 (ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Prioritní cíl: **Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia**

EF TUL bude aktivně vyhledávat nadané studenty v magisterských studijních programech, podporovat jejich tvůrčí činnost za účelem usnadnění přechodu do doktorského studia.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech, CÍL A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia
- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL
- **Aktivita:** organizace soutěže vědecké odborné činnosti, propagace doktorského studia
- **Indikátor:** počet nově přijatých studentů do DSP (alespoň 5)
- **Zodpovídá:** proděkanka pro vědu a výzkum
- **Termín:** 31. 12. 2022

EF TUL bude podporovat výzkumnou činnost a mobilitu doktorandů.

- Vazba na operační cíle SZ: A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech, A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia, A-3-2: Posílit kvalitu doktorského studia prostřednictvím Studentské grantové soutěže, A-3-3: Zvýšit aktivní spolupráci školitelů a doktorandů během doktorského studia
- **Nástroje:** Studentská grantová soutěž, podpora účasti doktorandů na zahraničních konferencích a stážích
- **Indikátor:** počet studentských projektů (min. 5), počet stáží doktorandů na zahraničních univerzitách (min. 2)
- **Zodpovídá:** proděkanka pro vědu a výzkum
- **Termín:** 31. 12. 2022

EF TUL bude spolupracovat na vytvoření Metodiky hodnocení školitelů na TUL, zejména na zavedení metriky a systému pro sledování aktivní spolupráce školitelů a doktorandů.

- Vazba na operační cíle SZ: A-3-4: Zavést systém hodnocení kvality školitelů.
- Nástroje: Program na podporu strategického řízení TUL
- Zodpovídá: proděkanka pro vědu a výzkum
- Termín: 31. 12. 2022



2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

Prioritní cíl: **Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách**

EF TUL podpoří v roce 2022 institucionální výzkum prostřednictvím interní grantové soutěže pro akademické pracovníky. EF TUL bude podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

- Vazba na operační cíle SZ: B-2-2: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru, B-2-3: Trvale (každoročně) zvyšovat počet grantových projektů základního výzkumu podpořených národními nebo mezinárodními poskytovateli, B-2-4: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL, B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí v mezinárodních konsorciích, B-3-2: Zvýšit úspěšnost žádostí o mezinárodní granty
- Nástroje: institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, interní grantová soutěž EF TUL, soutěž o nejlepší publikaci EF TUL
- Indikátor: počet podpořených projektů (alespoň 20), soutěž o nejlepší publikace na EF TUL 2022
- Zodpovídá: proděkanka pro vědu a výzkum, děkan
- Termín: 31. 12. 2022

EF TUL bude dále prohlubovat spolupráci s *Universität St.Gallen* v doktorském studijním programu a ve vědecké činnosti.

- Vazba na operační cíle SZ: B-3-3: Zvýšit počet absolventů doktorských studijních programů EF TUL na post-doktorských pozicích na prestižních mezinárodních pracovištích, B-1-1: Implementovat doporučení vzešlá z práce Mezinárodního evaluačního panelu TUL v rámci metodiky M17+, B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí

v mezinárodních konsorciích, C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.

- Nástroj: projekt Global University Entrepreneurial Spirit Students Survey
- Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum
- Termín: 31. 12. 2022

EF TUL zpracuje Strategii vědy a výzkumu, v jejímž rámci provede také prioritizaci výzkumných témat.

- Vazba na operační cíle SZ: B-2-4: Prioritizace výzkumných témat s největším mezinárodním dopadem a témat hrajících klíčovou roli pro rozvoj regionálních a národních hodnot a dále nastavení procesů vyhledávání nových rodících se témat výzkumu a vývoje
- Nástroje: Program na podporu strategického řízení TUL
- Indikátor: Strategie vědy a výzkumu na EF TUL
- Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum
- Termín: 31. 12. 2022

EF TUL bude vytvářet projekty vědy a výzkumu ve spolupráci se součástmi TUL.

- Vazba na operační cíle SZ: B-1-2: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL
- Nástroje: výzvy pro předkládání projektů základního a aplikovaného výzkumu (regionální, národní a mezinárodní poskytovatelé)
- Indikátor: počet podaných projektů ve spolupráci s dalšími součástmi TUL: min. 2
- Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum
- Termín: 31. 12. 2022



3. ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ NA EF TUL

Prioritní cíl: **Budovat kapacity pro strategické řízení EF TUL**

EF TUL implementuje jednotný systém hodnocení a rozvoje pracovníků.

- Vazba na operační cíle SZ: D-1-3: EF TUL bude mít systém hodnocení zaměstnanců navázaný na kariérní řád akademických pracovníků.
- Nástroje: projekt reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_015/0002329 „Rozvoj lidských zdrojů TUL pro zvyšování relevance, kvality a přístupu ke vzdělání v podmínkách Průmyslu 4.0, Program na podporu strategického řízení TUL
- Indikátor: Implementace systém hodnocení a rozvoje pracovníků TUL a Kariérního řádu TUL
- Zodpovídá: děkan
- Termín: 31. 12. 2022

Prioritní cíl: **Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání**

EF TUL implementuje vnitřní informační systém GaP.

- Vazba na operační cíle SZ: D-2-1: Digitalizovat administrativu, vnitřní procesy a související oběh dokumentů.
- Nástroje: Plán pro podporu strategického řízení TUL
- Indikátor: Zavedení informačního systému GaP na EF TUL
- Zodpovídá: tajemník
- Termín: 31. 12. 2022

4. INTERNACIONALIZACE EF TUL

Prioritní cíl: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL

EF TUL bude podporovat aktivity spojené s výukou v anglickém jazyce – společné studium českých a zahraničních studentů.

- Vazba na operační cíle SZ: C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskusi v cizím jazyce, C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL
- Indikátor: počet českých studentů absolvujících výuku v anglickém jazyce
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, děkan
- Termín: 31. 12. 2022

Prioritní cíl: Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí

EF TUL bude rozvíjet spolupráci s partnerskými vysokými školami v Euroregionu Nisa a spolupráci s *Technische Universität Dresden – Internationales Hochschulinstitut Zittau* v *double degree* studijním programu International Management.

- Vazba na operační cíle SZ: C-2-1: Zvýšit počet a kvalitu studijních programů nabízených v cizím jazyce, CÍL C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím
- Nástroje: Program na podporu strategického řízení TUL, dohoda o spolupráci s *Technische Universität Dresden – Internationales Hochschulinstitut Zittau*, projekt Národního plánu obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 2)
- Indikátor: studenti v *double degree* programech, tutoři pro zahraniční studenty, inovace předmětů vyučovaných v angličtině – studijní program International management
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, fakultní řešitel NPO SC2, děkan
- Termín: 31. 12. 2022 (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)



EF TUL bude dále klást důraz na propagaci internacionalizace studia na EF TUL a počet svých vyjíždějících studentů a přijíždějících studentů a počet svých vyjíždějících a přijíždějících akademických a vybraných administrativních pracovníků, přičemž významný podíl výměn bude realizovat s vybranými partnerskými univerzitami. Fakulta se zaměří i na mobility studentů a akademických pracovníků mimo program Erasmus+ tím, že bude finanční podporou snižovat bariéry těchto výjezdů.

- Vazba na operační cíle SZ: C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, CÍL C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskusi v cizím jazyce, C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL, C-4-2: Zvýšit zájem zahraničních studentů o studium v anglických studijních programech na EF TUL, C-4-3: Zlepšit zázemí pro zahraniční samoplátce nad rámec administrativního a akademického poradenství, usnadnění kulturní adaptace, C-4-4: Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglických programech a zahraničním zaměstnancům, C-4-5: Posílit a zviditelnit značku EF TUL v zahraničí
- Nástroje: všechny aktivity programu Erasmus+, Program na podporu strategického řízení TUL, bilaterální smlouvy, stipendijní program fakulty
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, proděkan pro vnější vztahy
- Termín: 31. 12. 2022

EF se bude intenzivně zabývat problematikou virtuálních mobilit vč. zjišťování zájmu studentů o tuto formu internacionalizace studia. Vytvoří koncepci rozvoje virtuálních mobilit na EF TUL.

- Vazba na operační cíle SZ: C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskusi v cizím jazyce, C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL, C-4-2: Zvýšit zájem zahraničních studentů o studium v anglických studijních programech na EF TUL, C-4-3: Zlepšit zázemí pro zahraniční samoplátce nad rámec administrativního a akademického poradenství, usnadnění kulturní adaptace, C-4-4: Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglických programech a zahraničním zaměstnancům.

- Nástroj: projekt Národního plánu obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 2)
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti
- Termín: 31. 12. 2022, (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Prioritní cíl: Posílení strategického řízení internacionalizace

EF TUL se zaměří na další rozšíření zahraniční spolupráce i s mimoevropskými univerzitami.

- Vazba na operační cíle SZ: C-5-1: EF TUL rozšíří počet strategických partnerství v rámci mezinárodní spolupráce, C-5-2: Zvýšit účelnost spolupráce vznikajících z realizovaných mobilit
- Nástroje: mobility akademických pracovníků
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, děkan
- Termín: 31. 12. 2022

EF TUL bude spolupracovat na tvorbě strategie mezinárodního marketingu TUL.

- Vazba na operační cíle SZ: C-4-1: Vytvořit novou silnou strategii mezinárodního marketingu na TUL
- Nástroj: Program na podporu strategického řízení TUL
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, děkan
- Termín: 31. 12. 2022



5. TŘETÍ ROLE EF TUL

Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role

EF TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium u dětí a mládeže, popularizovat vědu a výzkum.

- Vazba na operační cíle SZ: E-1-3: EF TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium již u nejmladší generace, E-1-5: EF TUL bude kultivovat společenské prostředí regionu, E-1-7: Zvýšit regionální působení EF TUL a zlepšit retenci kvalifikovaných osob v regionu
- Nástroje: projekt NAKAP LK II ve spolupráci s Krajským úřadem Libereckého kraje, aktivní účast na celorepublikové popularizační akci Noc vědců 2022, účast na budování nové expozice EF TUL v IQlandii.
- Indikátor: Počet projektových dní NAKAP LK II realizovaných na EF TUL: min. 4
- Zodpovídá: projektový koordinátor NAKAP LK II, proděkan pro vnější vztahy, děkan
- Termín: 31. 12. 2022

**Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2022**
