



**Plán realizace
Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci
na rok 2021**

Předkládá: Ing. Aleš Kocourek, Ph.D., děkan

Projednáno Vědeckou radou EF TUL dne 22. 4. 2021

Schváleno Akademickým senátem EF TUL dne 11. 5. 2021

ÚVOD	3
1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST.....	4
Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	4
Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	6
Prioritní cíl: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	7
2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST	8
Prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.....	8
Prioritní cíl: Snížit administrativní zatížení pracovníků EF TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	9
3. INTERNACIONALIZACE EF TUL	10
Prioritní cíl: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL.....	10
Prioritní cíl: Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí	10
Prioritní cíl: Posílení strategického řízení internacionalizace.....	12
4. TŘETÍ ROLE EF TUL	13
Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role.....	13



ÚVOD

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2021 představuje hlavní rozvojové priority EF TUL v roce 2021. V dalších částech textu jsou uvedena opatření, jejichž realizace je plánovaná v roce 2021 v členění podle jednotlivých oblastí a prioritních cílů Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030. U každého plánovaného opatření je uvedena vazba na cíle a synergie s cíli jiných prioritních oblastí, dále konkrétní nástroje a opatření, ukazatele výsledku realizace a osoby zodpovědné za realizaci opatření.

Liberec, 23. dubna 2021

Ing. Aleš Kocourek, Ph.D.
děkan



1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

EF TUL bude zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů EF TUL a hledat vhodná řešení. EF TUL bude cíleně analyzovat příčiny neúspěšnosti studentů EF TUL a bude se snažit je eliminovat prostřednictvím informačních schůzek se studenty a nabídkou opakovacích kurzů.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-1-2: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality, CÍL A-1-8: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (*graduate rate*), CÍL A-2-3: Zvýšit studijní úspěšnost v kombinované formě studia
- Nástroje: informační schůzky, poradci studenta, opakovací a vyrovnávací kurzy, účast studentů v hodnoceních kvality
- Zodpovídá: proděkan pro studijní záležitosti
- Termín: 31. 12. 2021

EF TUL se bude podílet na přípravě podkladů pro získání institucionální akreditace TUL pro oblast vzdělávání č. 5: Ekonomické obory.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-1-4: Připravit a obhájit Institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání, CÍL A-1-3: Zvýšit kvalitu hodnocení studijních programů v Radě pro vnitřní hodnocení (RVH), CÍL C-3-1: Zjednodušit proces uznávání vzdělání získaného v zahraničí
- Nástroj: sebehodnotící zpráva TUL pro oblast vzdělávání č. 5: Ekonomické obory
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, děkan
- Termín: 31. 12. 2021

EF TUL podpoří podnikavost a studentské start-upy. Bude usilovat, aby se stávající komunita Student Business Club (SBC) rozšiřovala na všechny součásti TUL.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-1-6: Zvýšit počet studentů zapojených do komunity SBC, CÍL A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce
- Nástroj: projekt Institucionálního rozvojového plánu 2021 (TUL)



- Ukazatele: soutěžní týmy a účastníci soutěže Start-up TUL, přednášky/workshopy, inovace studijních předmětů, komunikační strategie/web, počet aktivně zapojených studentů do organizace SBC
- Zodpovídá: Ing. Ondřej Moš
- Termín: 31. 12. 2021

EF TUL bude investovat do obnovy infrastruktury pro vzdělávání ve svých studijních programech (programové vybavení – software Witness, software SPSS Statistics – studentská multilicence), aby udržela vybavení na mezinárodně srovnatelné úrovni.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-1-11: Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání, CÍL A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce
- Nástroj: projekt Institucionálního rozvojového plánu 2021 (TUL), projekt ERDF č. CZ.02.2.67/0.0/0.0/16_016/0002553
- Plánované investiční prostředky: 1 285 tis. Kč
- Plánované neinvestiční prostředky: 276 tis. Kč
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, děkan
- Termín: 31. 12. 2021

EF TUL bude inovovat komunikační strategii fakulty.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-1-9: Dosáhnout meziročního nárůstu počtu nastupujících studentů do studijních programů
- Nástroj: realizace marketingového plánu fakulty na rok 2021
- Ukazatele: inovace komunikační strategie fakulty, počet uchazečů o studium – zastavit nebo zvrátit pokles zájmu o studium na EF TUL
- Zodpovídají: proděkan pro vnější vztahy, děkan
- Termín: 31. 12. 2021

EF TUL bude prostřednictvím kontaktu s praxí a dalšího vzdělávání zkvalitňovat vzdělávací činnost a rozvíjet kariérní poradenství.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce, CÍL A-1-12: Rozvíjet kariérní poradenství
- Nástroj: projekt Institucionálního rozvojového plánu 2021 (TUL)
- Ukazatele: realizace fakultativního semestrálního kurzu systému SAP pro studenty (ve spolupráci s externími lektory), vzdělávací kurzy pro SW nástroje využívané na fakultě, rozvoj systému [JobTUL](#) a jeho nástrojů
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, proděkan pro vnější vztahy
- Termín: 31. 12. 2021

Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

EF TUL bude inovovat a doplňovat SW vybavení v kontextu distanční a kombinované výuky. Bude podporovat vybavenost osobních počítačů akademických pracovníků pro možnost streamování přednášek a seminářů přímo z kanceláře či domova.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-2-1: Zlepšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech EF TUL, CÍL A-2-3: Zvýšit studijní úspěšnost v kombinované formě studia.
- Nástroj: projekt Institucionálního rozvojového plánu 2021 (TUL)
- Plánované investiční prostředky: 60 tis. Kč
- Plánované neinvestiční prostředky: 610 tis. Kč
- Zodpovídá: proděkanka pro koncepci a rozvoj, děkan
- Termín: 31. 12. 2021



Prioritní cíl: **Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia**

EF TUL bude aktivně vyhledávat nadané studenty v magisterských studijních programech, podporovat jejich tvůrčí činnost za účelem usnadnění přechodu do doktorského studia.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech, CÍL A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia
- Nástroje: organizace soutěže vědecké odborné činnosti, propagace doktorského studia
- Ukazatel: počet nově přijatých studentů do DSP (alespoň 5)
- Zodpovídá: proděkanka pro vědu a výzkum
- Termín: 31. 12. 2021

EF TUL bude podporovat výzkumnou činnost a mobilitu doktorandů.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech, CÍL A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia, CÍL A-3-2: Posílit kvalitu doktorského studia prostřednictvím Studentské grantové soutěže, CÍL A-3-3: Zvýšit aktivní spolupráci školitelů a doktorandů během doktorského studia, CÍL A-3-4: Zavést systém hodnocení kvality školitelů.
- Nástroje: Studentská grantová soutěž, podpora účasti doktorandů na zahraničních konferencích a stážích
- Ukazatel: počet studentských projektů (min. 5), počet stáží doktorandů na zahraničních univerzitách (min. 2)
- Zodpovídá: proděkanka pro vědu a výzkum
- Termín: 31. 12. 2021

2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

Prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

EF TUL podpoří v roce 2021 institucionální výzkum prostřednictvím interní grantové soutěže pro akademické pracovníky.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL B-2-2: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru, CÍL B-2-3: Trvale (každoročně) zvyšovat počet grantových projektů základního výzkumu podpořených národními nebo mezinárodními poskytovateli, CÍL B-2-4: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL, CÍL B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí v mezinárodních konsorciích, CÍL B-3-2: Zvýšit úspěšnost žádostí o mezinárodní granty
- Nástroje: institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, interní grantová soutěž EF TUL, soutěž o nejlepší publikaci EF TUL
- Ukazatel: počet podpořených projektů (alespoň 20)
- Zodpovídá: proděkanka pro vědu a výzkum, děkan
- Termín: 31. 12. 2021

EF TUL bude dále prohlubovat spolupráci s *Universität St.Gallen* v doktorském studijním programu a ve vědecké činnosti.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL B-3-3: Zvýšit počet absolventů doktorských studijních programů EF TUL na post-doktorských pozicích na prestižních mezinárodních pracovištích, CÍL B-1-1: Implementovat doporučení vzešlá z práce Mezinárodního evaluačního panelu TUL v rámci metodiky M17+, B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí v mezinárodních konsorciích, CÍL C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.



- Nástroj: projekt GUESSS zaměřený na rodinné podnikání a sledování zájmu o podnikání ze strany absolventů vysokých škol
- Ukazatel: realizace projektu GUESSS
- Zodpovídá: proděkan pro vědu a výzkum
- Termín: 31. 12. 2021

Prioritní cíl: Snížit administrativní zatížení pracovníků EF TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

EF TUL posílí podporu akademických pracovníků při podávání návrhů projektů vědy a výzkumu v národních i mezinárodních soutěžích.

- Vazba na operační cíle SZ: B-2-5: Posílit personální kapacity v oblasti výzkumu a vývoje, D-1-10: Posílit strategické řízení lidských zdrojů
- Nástroje: zřízení pozice administrátora projektů vědy a výzkumu
- Zodpovídá: proděkanka pro vědu a výzkum, děkan
- Termín: 1. 3. 2021

3. INTERNACIONALIZACE EF TUL

Prioritní cíl: **Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL**

EF TUL bude podporovat aktivity spojené s výukou v anglickém jazyce – společné studium českých a zahraničních studentů.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, CÍL C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskuzi v cizím jazyce, CÍL C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, CÍL C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL
- Ukazatel: počet českých studentů absolvujících výuku v anglickém jazyce
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, děkan
- Termín: 31. 12. 2021

Prioritní cíl: **Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí**

EF TUL bude rozvíjet spolupráci s partnerskými vysokými školami v Euroregionu Nisa a spolupráci s *Technische Universität Dresden – Internationales Hochschulinstitut Zittau* v *double degree* studijním programu International Management.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL C-2-1: Zvýšit počet a kvalitu studijních programů nabízených v cizím jazyce, CÍL C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím
- Nástroje: projekt Institucionálního rozvojového plánu 2021 (TUL), dohoda o spolupráci s *Technische Universität Dresden – Internationales Hochschulinstitut Zittau*
- Ukazatel: studenti v *double degree* programech, tutoři pro zahraniční studenty, inovace předmětů vyučovaných v angličtině – studijní program International management
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, děkan
- Termín: 31. 12. 2021



EF TUL bude dále klást důraz na propagaci internacionalizace studia na EF TUL a počet svých vyjíždějících studentů a přijíždějících studentů a počet svých vyjíždějících a přijíždějících akademických a vybraných administrativních pracovníků, přičemž významný podíl výměn bude realizovat s vybranými partnerskými univerzitami. Fakulta se zaměří i na mobility studentů a akademických pracovníků mimo program Erasmus+ tím, že bude finanční podporou snižovat bariéry těchto výjezdů.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, CÍL C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, CÍL-C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskuzi v cizím jazyce, CÍL C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL, CÍL C-4-2: Zvýšit zájem zahraničních studentů o studium v anglických studijních programech na EF TUL, CÍL C-4-3: Zlepšit zázemí pro zahraniční samoplátce nad rámec administrativního a akademického poradenství, usnadnění kulturní adaptace, CÍL C-4-4: Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglických programech a zahraničním zaměstnancům, CÍL C-4-5: Posílit a zviditelnit značku EF TUL v zahraničí
- Nástroje: všechny aktivity programu Erasmus+, projekty Institucionálního rozvojového plánu 2021 (TUL), bilaterální smlouvy, stipendijní program fakulty
- Ukazatel: počet vyjíždějících studentů, tutoři pro zahraniční studenti (2), inovace e-learningových opor, počet studentů-samoplátců (15), aplikace/webová stránka v českém a anglickém jazyce na výběrové řízení a evidenci mobility Erasmus+ pro studenty i vyučující, propagační materiály v anglickém jazyce, upgrade internetové propagace fakulty v angličtině
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, proděkan pro vnější vztahy
- Termín: 31. 12. 2021

EF se bude intenzivně zabývat problematikou virtuálních mobilit vč. zjišťování zájmu studentů o tuto formu internacionalizace studia. Vytvoří koncepci rozvoje virtuálních mobilit na EF TUL.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, CÍL C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, CÍL C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskuzi v cizím jazyce,

CÍL C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL, CÍL C-4-2: Zvýšit zájem zahraničních studentů o studium v anglických studijních programech na EF TUL, CÍL C-4-3: Zlepšit zázemí pro zahraniční samoplátce nad rámec administrativního a akademického poradenství, usnadnění kulturní adaptace, CÍL C-4-4: Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglických programech a zahraničním zaměstnancům.

- Nástroj: Centralizovaný rozvojový projekt MŠMT ČR
- Ukazatel: zpráva o současném stavu virtuálních mobilit na TUL, šetření zájmu studentů o virtuální mobility na TUL, analýza problematických oblastí, koncept rozvoje virtuálních mobilit na úrovni TUL na základě dobré praxe v ČR a zahraničí.
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti
- Termín: 31. 12. 2021

Prioritní cíl: Posílení strategického řízení internacionalizace

EF TUL se zaměří na další rozšíření zahraniční spolupráce i s mimoevropskými univerzitami.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL C-5-1: EF TUL rozšíří počet strategických partnerství v rámci mezinárodní spolupráce, CÍL C-5-2: Zvýšit účelnost spolupráce vznikajících z realizovaných mobilit
- Nástroje: mobility akademických pracovníků
- Zodpovídá: proděkanka pro zahraniční záležitosti, děkan
- Termín: 31. 12. 2021




4. TŘETÍ ROLE EF TUL

Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role

EF TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium u dětí a mládeže, popularizovat vědu a výzkum.

- Vazba na operační cíle SZ: CÍL E-1-3: EF TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium již u nejmladší generace, Cíl E-1-5: EF TUL bude kultivovat společenské prostředí regionu, CÍL E-1-7: Zvýšit regionální působení EF TUL a zlepšit retenci kvalifikovaných osob v regionu
- Nástroje: realizace projektu NAKAP LK II ve spolupráci s Krajským úřadem Libereckého kraje, aktivní účast na celorepublikové popularizační akci Noc vědců, pořádání dne otevřených dveří, prezentace na sociálních sítích.
- Zodpovídá: projektový koordinátor NAKAP LK II, proděkan pro vnější vztahy, děkan
- Termín: 31. 12. 2021



**Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2021**
