

**Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Ekonomické fakulty
TUL pro rok 2014**

1. Kvalita a relevance	
1.1 Profilace institucí a studijních programů	
Doporučení pro vysoké školy:	
<ul style="list-style-type: none"> • upravit vnitřní předpisy v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách, spolupracovat s ostatními vysokými školami při implementaci změn v legislativním rámci (např. prostřednictvím sdílení příkladů dobré praxe); 	<p>EF TUL provede bezprostřední harmonizaci vnitřních předpisů a směrnic fakulty s případnou novelou zákona o vysokých školách. Při přípravě vnitřních předpisů bude sdílet zkušenosti s ostatními VŠ, zejména prostřednictvím zástupců v Radě vysokých škol a ve vědeckých radách.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • využít přípravu aktualizací svých dlouhodobých záměrů a institucionálních plánů k revizi nastavených střednědobých a dlouhodobých cílů; 	<p>Hlavním cílem EF TUL pro rok 2014 je zahájení realizace nového doktorského studijního oboru Řízení a ekonomika podniku a vytipování nadaných studentů z navazujících magisterských programů pro tento nový obor. K dosažení tohoto cíle využije EF TUL zejména soutěž SVOČ. Dalším cílem je zlepšit kvalifikační strukturu akademických pracovníků EF TUL. Fakulta podpoří zahájení habilitačních řízení minimálně u 3 akademických pracovníků EF TUL formou institucionálního plánu na podporu zahraničních mobilit, tvůrčího volna a podpory publikační činnosti (vědecké monografie).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • v rámci přípravy a realizace studijních programů se zabývat jejich profilací; 	<p>EF TUL se v návaznosti na proces reakreditace studijních oborů zaměří na vnitřní profilaci studijních oborů. Vedle oborů s jasnou výzkumnou profilací (doktorská studia, Podniková ekonomika, Manažerská informatika a Regionální studia) bude nabízet obory s větší profesní profilací (Ekonomika a management mezinárodního</p>

	<p>obchodu, Ekonomika a management služeb, Informační a komunikační management).</p>
<ul style="list-style-type: none"> • vyhodnocovat uplatnění absolventů a využívat informace o požadavcích trhu práce na absolventy různých úrovní a oborů vzdělání; v souvislosti s tím se zabývat revizí skladby a kvalitou studijních programů a oborů směřující k jejich větší integraci; 	<p>Na základě nastavené metodiky a pilotního dotazníkového šetření realizovaného v rámci jedné z aktivit projektu OPVK Inprotul a vytvořeného kariérního portálu (Praxipolis) bude EF TUL pravidelně a systémově prověřovat potřeby zaměstnavatelů svých absolventů. Získané poznatky budou implementovány do studijních programů.</p> <p>EF TUL zahájila v roce 2013 integraci studijních oborů (Ekonomika a management služeb se zaměřením na finanční a pojišťovací služby místo samostatného oboru Pojišťovnictví). V roce 2014 bude pokračovat obdobná integrace s oborem Cestovní ruch (nové zaměření v rámci oboru Ekonomika a management služeb). U navazujícího oboru Podniková ekonomika budou připraveny specializace na řízení podnikových procesů, marketing podniku, podnik v mezinárodním prostředí a podnikové finanční systémy.</p> <p>Pro zlepšení jazykových kompetencí absolventů rozšíří EF TUL nabídku výuky cizího jazyka formou kurzů CŽV.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • systematicky se zabývat kvalitou jimi uskutečňovaných doktorských studijních programů a motivací akademických pracovníků a studentů při uskutečňování těchto studijních programů; 	<p>EF TUL zahájí v roce 2014 realizaci nového doktorského studijního oboru Řízení a ekonomika podniku, který postupně nahradí dosavadní obor Organizace a řízení podniků. Pro zlepšení motivace studentů účastnit se doktorského stupně studia připraví EF TUL nové podmínky poskytování stipendia</p>

	<p>doktorandům. EF TUL bude akcentovat intenzivnější zapojení doktorandů do výzkumných projektů a akademického života fakulty.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • zabývat se možnostmi integrace a sdílení kapacit na úrovni instituce i ve spolupráci s ostatními vysokými školami, příp. jinými organizacemi působícími v sektoru výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „VaVaI“). 	<p>EF TUL bude rozšiřovat spolupráci s technickými fakultami TUL a zařazovat do výuky svých studijních programů prvky, které integrují celkový pohled na výrobně ekonomický proces v podnicích. K tomu využije projekt v institucionálním plánu na rok 2014. Dále připraví společně s FT projekt v rámci OPVK VVV – Inteligentní specializace.</p> <p>EF TUL bude sdílet a rozvíjet lidské kapacity s Univerzitou Hradec Králové a Univerzitou Pardubice při uskutečňování společného doktorského studijního programu Systémové inženýrství a informatika.</p> <p>S využitím plánovaného centralizovaného projektu se EF TUL zaměří na zvýšení kvality doktorského studia sdílením odborných a technických kapacit s Ekonomickou fakultou ZČU Plzeň (rozšíření témat prací, sdílení dat a informací, pořádání širších diskusních grémíí, videokonferencí apod.).</p>
1.2 Zajišťování kvality ve vysokém školství	
Doporučení pro vysoké školy:	
<ul style="list-style-type: none"> • postupně upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality v souvislosti se změnami v zákoně o vysokých školách; 	<p>EF TUL upraví systémy vnitřního řízení v závislosti na konečné podobě novely zákona o vysokých školách.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • zabývat se podporou nadaných studentů; 	<p>EF TUL bude i v roce 2014 podporovat nadané studenty k samostatné tvůrčí práci, zejména formou soutěže SVOČ v ekonomické sekci a prostřednictvím projektů</p>

	<p>Studentské grantové soutěže. EF TUL bude podporovat účast studentů v různých soutěžích určených pro posluchače vysokých škol ekonomického zaměření.</p>
<ul style="list-style-type: none"> rozvíjet systémy vnitřního zajišťování kvality s důrazem na zajišťování kvality jak studijních programů prostřednictvím výstupů z učení a na podpůrnou činnost, tak výzkumných a vývojových aktivit odborných týmů a pracovišť s důrazem na kvalitu výsledků i přínosů pro jejich praktickou uplatnitelnost, včetně reflexe studentských a zaměstnaneckých hodnocení; 	<p>EF TUL bude rozvíjet systém vnitřního hodnocení kvality studijních programů jednak s využitím IS STAG, jednak pomocí studentských anket ve spolupráci se studentskou komorou Akademického senátu EF TUL (např. v rámci předmětu Statistické zpracování dat z dotazníkových šetření a projektu INPROTUL).</p>
<ul style="list-style-type: none"> systematicky se zabývat kvalitou poskytovaných služeb pro studenty (poradenství, informační a knihovnické služby, zapojování do výzkumných činností apod.); 	<p>EF TUL bude spolupracovat s vedením TUL a příslušnými univerzitními odděleními na zlepšování kvality a rozšiřování poskytovaných služeb pro studenty. Ve spolupráci s univerzitní knihovnou zajistí pro studenty školení zaměřené na využívání elektronických informačních zdrojů pro zpracování seminárních a kvalifikačních prací.</p>
<ul style="list-style-type: none"> vytvářet kariérní systémy pro akademické a ostatní pracovníky vysokých škol a propojovat je s možnostmi jejich dalšího vzdělávání a rozvoje, vč. vytváření podmínek pro rozvoj pedagogických dovedností u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků; 	<p>EF TUL podpoří zvyšování kvalifikace akademických pracovníků, zejména v kategorii docentů. Prostřednictvím institucionálního plánu vytvoří v roce 2014 podmínky pro zahájení habilitačních zařízení u tří akademických pracovníků. EF TUL bude rovněž podporovat rozvoj pedagogických dovedností studentů DSP např. formou absolvování kurzu vysokoškolské pedagogiky na CDV TUL nebo studiem učitelství odborných předmětů na FP TUL.</p>
<ul style="list-style-type: none"> systematicky motivovat akademické pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních projektech a programech i v ekonomicky přínosných aplikačních projektech a zohledňovat jejich úspěchy 	<p>EF TUL připraví pro rok 2014 nový systém financování kateder, který bude zohledňovat úspěchy akademických pracovníků při řešení výzkumných, inovačních a</p>

v interních kariérních řádech.	dalších tvůrčích projektů. EF TUL podpoří formou finanční spoluúčasti z vlastních zdrojů řešení výzkumných projektů (např. TAČR).
<ul style="list-style-type: none"> inovace instrumentálního zázemí a vybavení laboratoří 	EF TUL provede inovaci laboratoře statistických a kvantitativních metod s cílem zkvalitnit výuku statistických a matematických metod a vytvořit výzkumné zázemí pro pokročilé analýzy dat.
2. Otevřenost	
2.1 Internacionalizace	
Doporučení pro vysoké školy:	
<ul style="list-style-type: none"> vyhodnotit vlastní strategie mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaVaI v souvislosti s implementací nového programovacího období; 	Dle podmínek a pravidel nového programovacího období EU provede EF TUL vyhodnocení dosavadního zaměření své mezinárodní spolupráce a zváží rozšíření aktivit i směrem k třetím zemím.
<ul style="list-style-type: none"> podporovat mezinárodní mobilitu studentů a akademických pracovníků, i z vlastních rozpočtových zdrojů; 	EF TUL bude podporovat mezinárodní mobilit svých studentů a akademických pracovníků ze všech dostupných zdrojů včetně zdrojů vlastních.
<ul style="list-style-type: none"> zaměřit se na kvalitu a obsah zahraničních pobytů studentů i akademických pracovníků a uznávání studia absolvovaného v zahraničí; důsledně evidovat vyjíždějící a přijíždějící studenty v matrice studentů; 	EF TUL se zaměří na kvalitu a odpovídající obsah realizovaných zahraničních výjezdů. Veškeré studentské výjezdy budou řádně evidovány v matrice studentů.
<ul style="list-style-type: none"> vytvářet mezinárodní prostředí na vysoké škole; 	EF TUL bude rozšiřovat výuku zahraničních akademických pracovníků, zejména v magisterských a doktorských studijních programech. EF TUL bude rovněž zařazovat výuku standardních předmětů v angličtině do studijních plánů pro české studenty.
<ul style="list-style-type: none"> rozvíjet bilaterální i multilaterální spolupráci se zahraničními institucemi, a to i formou uskutečňování společných studijních programů; 	EF TUL bude nadále rozvíjet bilaterální spolupráci s University of Huddersfield, University of St. Gallen, případně s dalšími univerzitami, např. University of Staffordshire. Multilaterální

	<p>spolupráce bude probíhat v rámci Univerzity Nisa. K eliminaci finanční bariéry nadaných studentů EF TUL připraví rozvojový projekt na podporu studia na University of Huddersfield s rozšířením na magisterský stupeň.</p>
<ul style="list-style-type: none"> aktivně se zapojovat do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVaI, zejména do programů Erasmus for All a Horizon 2020; 	<p>EF TUL se zapojí do výzev zaměřených na inteligentní specializace a bude pokračovat v univerzitním projektu vytváření postdoktorských míst. Prostřednictvím tohoto projektu získá dlouhodobé kontakty se zahraničními univerzitami (UK, Řecko, Slovensko ad.). EF TUL bude posilovat spolupráci se zahraničními subjekty v rámci VV projektů podporovaných MŠMT (projekt Mobility), Norskými fondy, Erasmus for All a Horizon 2020.</p>
<ul style="list-style-type: none"> zvyšovat počty studijních programů uskutečňovaných v cizích jazycích; 	<p>EF TUL bude u oborů procházejících procesem reakreditace usilovat o získání akreditace rovněž pro výuku v anglickém jazyce.</p>
<ul style="list-style-type: none"> usilovat o zvyšování počtu akademických pracovníků ze zahraničí a studentů - cizinců studujících v cizím jazyce; 	<p>EF TUL naváže na zkušenosti ze studijního pobytu zahraničních doktorandů na fakultě a bude usilovat o přijetí většího počtu doktorandů ze zahraničí. EF TUL se dále zaměří na navázání spolupráce s respektovanými agenturami v zahraničí, které zprostředkovávají kontakty na uchazeče o studium z cizích zemí.</p>
<ul style="list-style-type: none"> ucházet se o udělení ECTS a DS Labels jako ocenění důvěryhodného partnera pro zahraniční spolupráci; 	<p>EF TUL bude kooperovat s univerzitou na procesech vedoucích k udržení certifikací ECTS a DS Labels.</p>
2.2 Dostupnost vysokoškolského vzdělání	
Doporučení pro vysoké školy:	
<ul style="list-style-type: none"> vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se socio-ekonomickým zvláštním a specifickými potřebami; 	<p>EF TUL bude vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se specifickými potřebami (bezbariérový přístup,</p>

	individuální konzultace, rozvoj elektronické komunikace a e-learningu).
<ul style="list-style-type: none"> vytvářet vhodné studijní a pracovní podmínky pro osoby vracející se z rodičovské dovolené; 	EF TUL usnadní pracovníkům vracejícím se z rodičovské dovolené návrat do pracovního poměru např. formou zkráceného úvazku nebo uzpůsobeného rozvrhu výuky.
<ul style="list-style-type: none"> vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a činit opatření na její snižování při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů. 	EF TUL průběžně vyhodnocuje míru a důvody studijní neúspěšnosti prostřednictvím studentských anket. Pro její snižování nabízí studentům individuální konzultace, nově doplňkové jazykové kurzy a dostupnost studijních opor formou e-learningu.
2.3 Celoživotní vzdělávání	
Doporučení pro vysoké školy:	
<ul style="list-style-type: none"> zvyšovat nabídku a rozvíjet kvalitu programů celoživotního vzdělávání; 	EF TUL rozšíří nabídku celoživotního vzdělávání o další akreditované studijní programy. EF TUL nově otevře v roce 2014 zájmové jazykové kurzy v různých stupních úrovně s cílem podpořit jazykové kompetence studentů. Dále bude rozvíjet kvalitu programu CŽV podniková ekonomika (vytváření výukových materiálů prostřednictvím e-learningu).
<ul style="list-style-type: none"> rozvíjet poskytování programů celoživotního vzdělávání zaměřených na regulovaná povolání a zvyšování odborné kvalifikace na základě poptávky v regionu, včetně potřeb veřejné správy. 	EF TUL nabídne kurzy CŽV pro pracovníky veřejné správy v rámci programu Regionální studia v souvislosti s aktualizovanými prioritami strategického plánu rozvoje kraje, ve kterých se zaměří na regulovaná povolání. Nově bude organizovat kurzy celoživotního vzdělávání zaměřené na získání klíčových manažerských znalostí a dovedností pro absolventy technických oborů.
2.4. Spolupráce s aplikační sférou, regionální zapojení	
<ul style="list-style-type: none"> vytvářet dlouhodobé strategie zaměřené na 	EF TUL se zapojí aktualizace

<p>rozvoj spolupráce s ostatními subjekty inovačního řetězce, a to na regionální, národní i mezinárodní úrovni;</p>	<p>Programu rozvoje Libereckého kraje na léta 2014-2020 formou členství v pracovních skupinách. Dále bude pokračovat spolupráce se Sdružením pro podporu cestovního ruchu Libereckého kraje.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • vytvářet příznivé podmínky pro intenzivní horizontální (mezi-sektorovou) mobilitu studentů a akademických pracovníků posílením spolupráce s podnikovou sférou; 	<p>Ve spolupráci s ostatními fakultami TUL a s vybranými partnery z podnikové sféry v rámci pokračujícího fakultního konceptu spolupráce s praxí „Model partnerství“ bude EF TUL zařazovat do výuky i mimo ni prvky, které budou podporovat mezi-sektorální mobilitu studentů a budou usnadňovat jejich přechod na trh práce.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry při tvorbě a uskutečňování studijních programů a při usnadnění přechodu studentů na trh práce; podporovat a rozvíjet kariérové poradenství; systematicky posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry v oblasti VaVaI, zejména pak spolupráce zaměřené na efektivní využívání a společné sdílení výzkumných kapacit vybudovaných za účasti evropských fondů. 	<p>EF TUL otevře jako jeden z výstupů projektu TAČR Kancelář výzkumných analýz určenou na podporu výzkumných kapacit při řešení projektů se subjekty aplikační sféry. Bude pokračovat ve spolupráci s Regionální kontaktní organizací a VÚTS. Samostatně i ve spolupráci s ostatními fakultami, vedením univerzity, mezinárodními partnery fakulty a partnery z podnikové sféry s možným využitím institucionálního plánu bude EF TUL rozvíjet prvky kariérní podpory studentů a poradenských služeb nastavené projektem IRP (Praxipolis). V rámci těchto aktivit bude EF TUL dbát na efektivní využívání a společné sdílení výzkumných kapacit vybudovaných za účasti evropských fondů.</p>

3. Efektivita a financování

<p>Doporučení pro veřejné vysoké školy:</p>	
<ul style="list-style-type: none"> • pokračovat ve stanovení vlastních sledovatelných ukazatelů v institucionálním plánu; 	<p>EF TUL přejde od roku 2014 na nový způsob financování kateder, který zohlední pedagogické, výzkumné a další tvůrčí výkony</p>

	<p>kateder. Katedry budou samostatně hospodařit s přidělenými finančními prostředky a zodpovídat za jejich účelné využití.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • hledat finanční zdroje komplementární k příspěvku a dotaci ze státního rozpočtu (např. komunitární programy Evropské unie, zdroje subjektů aplikační sféry apod.); zajistit interní mechanismy pro efektivní čerpání těchto prostředků; 	<p>EF TUL se zaměří při hledání dalších finančních zdrojů zejména na projekty TAČR, GAČR a projekty mezinárodní spolupráce. EF TUL bude usilovat o zvyšování vlastních příjmů, zejména prostřednictvím placených kurzů CŽV. Zatím účelem rozšíří nabídku kurzů CŽV o jazykové kurzy.</p>