



**Plán realizace
Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci**

na rok 2025

Předkládá: Ing. Mgr. Marek Skála, Ph.D., děkan
Projednáno Vědeckou radou EF TUL dne 17. 04. 2025
Schváleno Akademickým senátem EF TUL dne 20. 05. 2025

Úvod	2
1 Vzdělávací činnost	3
Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	3
Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.....	5
Prioritní cíl: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	6
2 Vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost.....	7
Prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.....	7
3 Řízení lidských zdrojů na EF TUL	9
Prioritní cíl: Budovat kapacity pro strategické řízení EF TUL.....	9
Prioritní cíl: Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	9
4 Internacionalizace EF TUL	10
Prioritní cíl: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL	10
Prioritní cíl: Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí	10
Prioritní cíl: Posílení strategického řízení internacionalizace	11
5 Třetí role EF TUL	12
Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role.....	12

ÚVOD

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2025 vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030 (dále jen „SZ“) a Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Technické univerzity v Liberci.

Dokument představuje hlavní rozvojové priority EF TUL v roce 2025 pro oblast vzdělávání, vědy a výzkumu, lidských zdrojů, internacionalizace a třetí role. V dalších částech textu jsou uvedeny aktivity, jejichž realizace je plánovaná v roce 2025 v členění podle jednotlivých oblastí a prioritních cílů SZ.

Liberec, 13. března 2025

Ing. Mgr. Marek Skála, Ph.D.
děkan

1 VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Prioritní cíl: **Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století**

EF TUL bude zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů EF TUL a hledat vhodná řešení. EF TUL bude cíleně analyzovat příčiny neúspěšnosti studentů EF TUL a bude se snažit je eliminovat prostřednictvím informačních schůzek se studenty a nabídkou opakovacích kurzů.

Aktivita pro r. 2025:

- Realizace informačních schůzek pro studenty prvních ročníků;
- zpracování analýzy příčin studijní neúspěšnosti včetně návrhu řešení;
- aktivní zapojování studentských poradců pro zvýšení studijní úspěšnosti;
- organizace opakovacích a vyrovnávacích kurzů z matematiky a statistiky;
- motivace studentů k vyšší účasti v hodnocení kvality vzdělávací činnosti;
- vyhodnocení vlastních průzkumů u absolventů a neúspěšných studentů 1. ročníků, vč. komparativního vyhodnocení s předchozími ročníky a projednání návrhů opatření na kolegiu děkana.

EF TUL bude inovovat komunikační strategii fakulty a uskutečnit informační a komunikační kampaň s cílem zvýšit počet studentů přijatých do studijních programů akreditovaných EF TUL.

Aktivita pro r. 2025:

- Realizace informačních schůzek se stávajícími studenty BSP a NMSP;
- realizace Informační a komunikační kampaně na sociálních sítích se zaměřením na výhody studia, na kariérní možnosti a jedinečnost fakulty a univerzity;
- rozvoj partnerských vztahů se středními školami včetně návštěv středních škol;
- účast na dni otevřených dveří TUL;
- organizace vlastního dne otevřených dveří na EF;
- aktivní účast na celorepublikové popularizační akci Noc vědců 2025.

EF TUL se bude podílet na implementaci opatření vyplývajících z místního šetření Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství v rámci žádosti o institucionální akreditaci TUL pro oblast vzdělávání č. 5: Ekonomické obory.

Aktivity pro r. 2025:

- **Implementace opatření vedoucích ke zlepšení institucionálního zabezpečení kvality akreditovaných studijních programů v souladu s doporučeními NAÚ.**

EF TUL systematicky řídí kvalitu uskutečňování studijních programů.

Aktivity pro r. 2025:

- **Monitoring změn v rámci stávajících akreditovaných studijních programů;**
- **příprava inovací studijních plánů pro budoucí reakreditace studijních programů;**
- **vytyčení strategických studijních programů EF, které budou cíleně podporovány a rozvíjeny;**
- **zohledňování relevantních podnětů vzešlých ze studentského hodnocení kvality a jejich reflexe v úpravách stávajících i přípravě nových studijních programů.**

EF TUL podpoří podnikavost a studentské start-upy. Bude usilovat, aby se stávající komunita Student Business Club (SBC) rozšiřovala na všechny součásti TUL.

Aktivity pro r. 2025:

- **Pokračování v realizaci výuky vhodných předmětů v návaznosti na aktivity SBC – podpora kreativity a podnikavosti mezi studenty EF TUL i dalších fakult;**
- **zapojení do aktivit SBC;**
- **podpora internacionalizace SBC formou spolupráce se zahraničními organizacemi v rámci projektů na podporu rozvoje a internacionalizace vzdělávání vedoucího k podpoře podnikavosti a kreativity.**

EF TUL bude investovat do obnovy infrastruktury pro vzdělávání ve svých studijních programech, aby udržela vybavení na mezinárodně srovnatelné úrovni.

Aktivity pro r. 2025:

- **Inovace vybavení učeben;**
- **využití softwarové multilicence pro Life Assessment Analysis (EconLab).**

EF TUL bude vytvářet a rozvíjet profesně zaměřené studijní programy, prostřednictvím kontaktu s praxí bude zkvalitňovat vzdělávací činnost a rozvíjet kariérní poradenství.

Aktivity pro r. 2025:

- **Přepracování a předložení akreditačního spisu nového profesně zaměřeného BSP „European Business“ ve spolupráci s Hochschule Zittau/Görlitz;**
- **pokračování ve spolupráci s FS na přípravě profesního bakalářského studijního programu Udržitelné inženýrství;**
- **pokračování v rozvoji kontaktů fakulty s praxí ve vazbě na Model partnerství;**
- **organizace exkurzí pro studenty;**
- **organizace studentských praxí ve spolupráci s partnery z praxe;**
- **podpora aktivního zapojení odborníků z praxe v rámci výuky ve stávajících studijních programech.**

Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

EF TUL bude inovovat a doplňovat SW a HW vybavení v kontextu distanční a kombinované výuky. Bude podporovat akademické pracovníky ve využití nástrojů e-learningu.

Aktivity pro r. 2025:

- **Inovace SW a HW vybavení učeben;**
- **zajištění technické podpory e-learningu (poradci pro pedagogy a studenty).**

EF TUL připraví nový kurz celoživotního vzdělávání.

Aktivity pro r. 2025:

- **Pokračování v rozvoji kurzu CŽV „Oceňování obchodních závodů (podniků)“ akreditovaného v roce 2024;**
- **příprava studijní opory a studijního plánu pro druhý modulární kurz dalšího profesního vzdělávání.**

Prioritní cíl: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

EF TUL bude aktivně vyhledávat nadané studenty v magisterských studijních programech, podporovat jejich tvůrčí činnost za účelem usnadnění přechodu do doktorského studia, zlepšovat a rozvíjet kompetence studentů doktorských studijních programů ve vzdělávací činnosti.

Aktivity pro r. 2025:

- **Organizace informačního setkání pro potenciální zájemce o DSP;**
- **pokračování v účasti na organizaci soutěže vědecké odborné činnosti;**
- **propagace DSP v rámci NMSP prostřednictvím sociálních sítí a webu;**
- **motivace studentů DSP k aktivní účasti na seminářích v oblasti pedagogického vzdělávání a vedení bakalářských prací.**

EF TUL bude podporovat výzkumnou činnost a mobilitu doktorandů.

Aktivity pro r. 2025:

- **Podpora studentů DSP při podávání projektů SGS – informační seminář pro studenty DSP;**
- **podpora odborných stáží studentů DSP na zahraničních univerzitách;**
- **poskytování pomoci a podpory studentům DSP při přípravě a podávání projektových návrhů do externích programů na podporu mladých výzkumníků;**
- **zapojení studentů DSP do řešených projektů VaV a smluvního výzkumu;**
- **realizace kolokvia studentů DSP v rámci mezinárodní konference Liberec Economic Forum;**
- **podpora prezentací výzkumu realizovaného studenty DSP v rámci platformy pro vědu a výzkum.**

EF TUL bude spolupracovat na vytvoření Metodiky hodnocení školitelů na TUL, zejména na zavedení metriky a systému pro sledování aktivní spolupráce školitelů a doktorandů.

Aktivity pro r. 2025:

- **pilotní implementace metodiky hodnocení školitelů DSP.**

2 VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

Prioritní cíl: **Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách**

EF TUL bude podporovat institucionální výzkum prostřednictvím interní grantové soutěže pro akademické pracovníky. EF TUL bude podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Aktivity pro r. 2025:

- **Vyhlášení soutěže o interní grantové projekty (podpora fakultních mikrotýmů);**
- **vyhlášení soutěže o nejlepší publikační výsledky za rok 2025;**
- **pokračování ve vyhodnocování účinnosti interní grantové soutěže;**
- **pokračování v rozvoji vlastního motivačního systému podpory zvýšení počtu výsledků v prestižních časopisech;**
- **prohlubování mezinárodní spolupráce s cílem posílit excelenci publikačních výsledků v rámci vlastního časopisu E+M Ekonomie a Management.**

EF TUL bude dále prohlubovat spolupráci s *Universität St.Gallen* v doktorském studijním programu a ve vědecké činnosti.

Aktivity pro r. 2025:

- **Pokračování v aktivní participaci na mezinárodním projektu GUESSS jako národní koordinátor;**
- **podpora účasti studentů DSP na zahraničních stážích v Evropské unii i mimo ni.**

EF TUL bude podporovat mezinárodní spolupráci ve vědě, výzkumu a inovacích, pořádat mezinárodní konference a vytvářet projekty vědy a výzkumu ve spolupráci s národními a zahraničními partnery z řad výzkumných organizací.

Aktivity pro r. 2025:

- **Organizace mezinárodní vědecké konference Liberec Economic Forum;**
- **aktivní účast na výzvách v programu Horizon Europe;**
- **aktivní účast na výzvách národních vyhlašovatelů podpor v kooperaci s národními a zahraničními výzkumnými institucemi;**
- **zlepšení informovanosti akademických a vědeckých pracovníků o možnostech podpory ve výzkumných směrech definovaných ve Strategii rozvoje vědy, výzkumu a inovací na EF TUL;**
- **pokračování implementace opatření pro zlepšení na základě závěrů MEP, zejména pak v oblasti posílení mezinárodního rozměru tvůrčí činnosti.**

3 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ NA EF TUL

Prioritní cíl: **Budovat kapacity pro strategické řízení EF TUL**

EF TUL implementuje jednotný systém hodnocení a rozvoje pracovníků a bude posilovat manažerské kompetence vedoucích pracovníků na EF TUL a participativní řízení.

Aktivity pro r. 2025:

- Pokračování v implementaci systému hodnocení a rozvoje pracovníků TUL a personální strategie fakulty;
- zpracování analýzy plnění kariérního řádu TUL;
- podpora zaměstnanců na manažerských pozicích při posilování jejich manažerských kompetencí a sebevzdělávání;
- implementace opatření ke zlepšení stavu řízení ve všech klíčových oblastech prostřednictvím Akademického senátu EF, Vědecké rady EF, kolegia děkana, setkání s vedoucími kateder, Rady garantů studijních programů.

Prioritní cíl: **Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání**

EF TUL implementuje vnitřní informační systém GaP.

Aktivity pro r. 2025:

- Implementace nové funkcionality vnitřního informačního systému GaP.

4 INTERNACIONALIZACE EF TUL

Prioritní cíl: **Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL**

EF TUL bude podporovat aktivity spojené s výukou v anglickém jazyce – společné studium českých a zahraničních studentů.

Aktivity pro r. 2025:

- Aktivizace studentů českých BSP a NMSP k absolvování předmětů v anglickém jazyce (informační schůzky se studenty, kampaň na sociálních sítích);
- přepracování a předložení akreditačního spisu nového profesně zaměřeného BSP „European Business“ ve spolupráci s Hochschule Zittau/Görlitz.

Prioritní cíl: **Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí**

EF TUL bude rozvíjet spolupráci s partnerskými vysokými školami v Euroregionu Nisa a spolupráci s *Technische Universität Dresden – Internationales Hochschulinstitut Zittau* v *double degree* studijním programu International Management.

Aktivity pro r. 2025:

- Pokračování v rozvoji společného přeshraničního NMSP International Management;
- propagace studia v *double degree* studijním programu International Management;
- přepracování a předložení akreditačního spisu nového profesně zaměřeného BSP „European Business“ ve spolupráci s Hochschule Zittau/Görlitz.

EF TUL bude dále klást důraz na propagaci internacionalizace studia na EF TUL a počet svých vyjíždějících studentů a přijíždějících studentů a počet svých vyjíždějících a přijíždějících akademických a vybraných administrativních pracovníků, přičemž významný podíl výměn bude realizovat s vybranými partnerskými univerzitami. Fakulta se zaměří i na mobility studentů a akademických pracovníků mimo program Erasmus+ tím, že bude finanční podporou snižovat bariéry těchto výjezdů.

Aktivita pro r. 2025:

- Propagace studia v zahraničí pro studenty BSP a NMSP;
- zlepšení zázemí pro zahraniční studenty – studentští tutoři pro zahraniční studenty;
- realizace výběrových řízení na studijní pobyty v rámci Erasmus+ i mimo něj;
- podpora výjezdů akademických pracovníků na partnerské univerzity mimo síť Erasmus+ prostřednictvím vlastního fondu mobilit;
- podpora organizace příjezdů akademických pracovníků z partnerských univerzit mimo síť Erasmus+.

EF se bude intenzivně zabývat problematikou virtuálních mobilit vč. zjišťování zájmu studentů o tuto formu internacionalizace studia. Vytvoří koncepci rozvoje virtuálních mobilit na EF TUL.

Aktivita pro r. 2025:

- Organizace školení pro využití digitálních nástrojů ve výuce a při realizaci virtuálních mobilit.

Prioritní cíl: **Posílení strategického řízení internacionalizace**

EF TUL se zaměří na další rozšíření zahraniční spolupráce i s mimoevropskými univerzitami.

Aktivita pro r. 2025:

- Podpora výjezdů akademických pracovníků na partnerské univerzity mimo síť Erasmus+ prostřednictvím vlastního fondu mobilit;
- podpora organizace příjezdů akademických pracovníků z partnerských univerzit mimo síť Erasmus+.

5 TŘETÍ ROLE EF TUL

Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role

EF TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium u dětí a mládeže, popularizovat vědu a výzkum, jakož i společensky klíčová témata široké veřejnosti.

Aktivity pro r. 2025:

- Realizace kurzů celoživotního a neformálního vzdělávání ve spolupráci s CDV, např. kurz „Kreativní techniky pro udržitelný život“.
- pokračování v přípravě nového kurz CŽV “Green Soft Skills – kreativní techniky pro udržitelnou ekonomiku a management”, který bude zakončen mikrocertifikátem;
- pokračování spolupráce na expozici v IQlandii;
- aktivní účast na celorepublikové popularizační akci Noc vědců 2025;
- pokračování v budování a posilování vztahu s absolventy;
- podpora vzniku nových partnerství v rámci národních a mezinárodních platforem, sdružení a asociací v relevantních oblastech.

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2025

