



**Plán realizace
Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti
a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci**

na rok 2024

Předkládá: doc. Ing. Aleš Kocourek, Ph.D., děkan
Projednáno Vědeckou radou EF TUL dne 18. 4. 2024
Schváleno Akademickým senátem EF TUL dne 16. 4. 2024

Úvod	2
1 Vzdělávací činnost	3
Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	3
Prioritní cíl: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.....	7
Prioritní cíl: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	8
2 Vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost.....	11
Prioritní cíl: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách.....	11
3 Řízení lidských zdrojů na EF TUL	14
Prioritní cíl: Budovat kapacity pro strategické řízení EF TUL.....	14
Prioritní cíl: Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	14
4 Internacionalizace EF TUL	16
Prioritní cíl: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL	16
Prioritní cíl: Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí	16
Prioritní cíl: Posílení strategického řízení internacionalizace	19
5 Třetí role EF TUL	20
Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role.....	20

ÚVOD

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2024 představuje hlavní rozvojové priority EF TUL v roce 2024 pro oblast vzdělávání, vědy a výzkumu, lidských zdrojů, internacionalizace a třetí role. V dalších částech textu jsou uvedena opatření, jejichž realizace je plánovaná v roce 2024 v členění podle jednotlivých oblastí a prioritních cílů Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030 (dále jen „SZ“), která vychází z celouniverzitního Strategického záměru. U každého plánovaného opatření je uvedena vazba na cíle a synergie s cíli jiných prioritních oblastí, dále konkrétní aktivity, nástroje a ukazatele výsledku, jakož i osoby zodpovědné za realizaci opatření.

Liberec, 13. března 2024

doc. Ing. Aleš Kocourek, Ph.D.
děkan

1 VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Prioritní cíl: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Opatření 1.1 EF TUL bude zkoumat příčiny studijních neúspěchů studentů EF TUL a hledat vhodná řešení. EF TUL bude cíleně analyzovat příčiny neúspěšnosti studentů EF TUL a bude se snažit je eliminovat prostřednictvím informačních schůzek se studenty a nabídkou opakovacích kurzů.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-1-2: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality, A-1-8: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (*graduate rate*), A-2-3: Zvýšit studijní úspěšnost v kombinované formě studia
- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL/Rozpočet EF
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) **EF TUL uspořádá informační schůzky pro studenty prvních ročníků.**
 - 2) **EF TUL bude usilovat o zvýšení studijní úspěšnosti formou aktivního zapojení studentských poradců.**
 - 3) **EF TUL zorganizuje opakovací a vyrovnávací kurzy z matematiky a statistiky.**
 - 4) **EF TUL bude motivovat studenty k vyšší účasti v hodnoceních kvality vzdělávací činnosti.**
 - 5) **EF TUL zrealizuje vlastní průzkumy u absolventů a neúspěšných studentů 1. ročníků, vč. komparativního vyhodnocení s předchozími ročníky a projednání návrhů opatření na kolegiu děkana.**
- **Indikátory:** A1 – min. 5 schůzek, A2 – zapojení min. 3 studentů, A3 – min. 4 kurzy, A4 – realizace informační kampaně na sociálních sítích, A5 – realizace min. 2 průzkumů.
- **Zodpovídá:** proděkan pro studijní záležitosti
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 1.2 EF TUL bude inovovat komunikační strategii fakulty a uskutečnit informační a komunikační kampaň s cílem zvýšit počet studentů přijatých do studijních programů akreditovaných EF TUL.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-1-9: Dosáhnout meziročního nárůstu počtu nastupujících studentů do studijních programů.

- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL/Rozpočet EF
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL bude realizovat informační schůzky se stávajícími studenty BSP a NMSP.
 - 2) EF TUL zrealizuje Informační a komunikační kampaň na sociálních sítích.
 - 3) EF TUL se bude podílet na organizaci univerzitního dne otevřených dveří.
 - 4) EF TUL uspořádá vlastní den otevřených dveří.
 - 5) EF TUL se bude aktivně podílet na organizaci celorepublikové popularizační akce Noc vědců 2024.
- **Indikátory:** A1 – min. 2 schůzky, A2 – kampaň na sociálních sítích, A3 – účast na univerzitním dni otevřených dveří, A4 – organizace dne otevřených dveří EF TUL, vč. prezentace významných pracovišť (EconLab, MultiLab) a aktivit (Student Business Club, Univerzitní knihovna, internacionalizace, představení Liberce jako studentského města), A5 – organizace fakultní části programu Noci vědců 2024.
- **Zodpovídá:** PR specialista EF TUL a proděkan pro vnější vztahy
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 1.3 EF TUL se bude podílet implementací opatření vyplývajících z místního šetření Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství v rámci žádosti o institucionální akreditaci TUL pro oblast vzdělávání č. 5: Ekonomické obory.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-1-4: Připravit a obhájit Institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání, A-1-3: Zvýšit kvalitu hodnocení studijních programů v Radě pro vnitřní hodnocení (RVH TUL), C-3-1: Zjednodušit proces uznávání vzdělání získaného v zahraničí
- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL pro rok 2024
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL bude implementovat opatření vedoucí ke zlepšení institucionálního zabezpečení kvality akreditovaných studijních programů v souladu s doporučeními NAÚ.
- **Indikátory:** A1 – opatření vyplývající ze stanoviska Rady NAÚ k žádosti TUL o institucionální akreditaci.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro koncepci a rozvoj, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 1.4 EF TUL systematicky řídí kvalitu uskutečňování studijních programů.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-1-4: Připravit a obhájit Institucionální akreditaci pro vybrané oblasti vzdělávání, A-1-3: Zvýšit kvalitu hodnocení studijních programů v Radě pro vnitřní hodnocení (RVH TUL)
- **Nástroje:** Rada garantů studijních programů na EF TUL / Program na podporu strategického řízení TUL pro rok 2024
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL koordinovaně monitoruje změny v rámci stávajících akreditovaných studijních programů a projednává zásadní otázky rozvoje studijních programů, vč. jejich internacionalizace, na formátu Rady garantů studijních programů.
 - 2) EF TUL se zabývá podněty ze studentského hodnocení kvality a reflektuje ty nejzávažnější z nich v úpravách stávajících i přípravě nových studijních programů.
- **Indikátory:** A1 – min. 2 jednání Rady garantů, A2 – zpráva ze studentského hodnocení kvality
- **Zodpovídá:** proděkanka pro koncepci a rozvoj, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 1.5 EF TUL podpoří podnikavost a studentské start-upy. Bude usilovat, aby se stávající komunita Student Business Club (SBC) rozšiřovala na všechny součásti TUL.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-1-6: Zvýšit počet studentů zapojených do komunity SBC, A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce
- **Nástroje:** projekt Horizon Europe EIT HEI č. 239 Program na podporu strategického řízení TUL
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL bude realizovat výuku vhodných předmětů v návaznosti na aktivity SBC – podpora kreativity a podnikavosti mezi studenty EF TUL i dalších fakult.
 - 2) EF TUL se bude aktivně podílet na aktivitách SBC.
 - 3) EF TUL podpoří internacionalizaci SBC formou spolupráce se zahraničními organizacemi v rámci projektů na podporu rozvoje a internacionalizace vzdělávání vedoucího k podpoře podnikavosti a kreativity/rozvoje deep-tech talentů. EF TUL bude spolupořádat i-Days ve spolupráci s EIT Health Hub.

- **Indikátory:** A1 – realizace předmětu SUP (EF) a SBC (FT, FS), A2 – zapojení min. 7 osob z EF TUL, A3 – realizace ideathonu ve spolupráci EIT Health Hub
- **Zodpovídá:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 1.6 EF TUL bude investovat do obnovy infrastruktury pro vzdělávání ve svých studijních programech, aby udržela vybavení na mezinárodně srovnatelné úrovni.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-1-11: Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání, A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce
- **Nástroje:** Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 3), Operační program Jan Amos Komenský (Ph.D. Infra)
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL bude inovovat vybavení učeben streamovacím zařízením.
 - 2) EF TUL pořídí softwarovou multilicenci pro Life Assessment Analysis (EconLab).
 - 3) EF TUL zřídí laboratoře s rozšířenou možností monitoringu chování pro výzkumné účely.
- **Indikátory:** A1 – 2 inovované učebny ve výuce v AR 2024/2025, A3 a A4 – v souladu s projektem OP JAK Infrastruktura pro DSP.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro koncepci a rozvoj a fakultní řešitel NPO SC3, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024, resp. 2024 dle závazných termínů celouniverzitního projektu

Opatření 1.7 EF TUL bude vytvářet a rozvíjet profesně zaměřené studijní programy, prostřednictvím kontaktu s praxí bude zkvalitňovat vzdělávací činnost a rozvíjet kariérní poradenství.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce, A-1-12: Rozvíjet kariérní poradenství

Nástroje: Program na podporu strategického řízení TUL, projekt Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 3), projekt Green Deal

- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL zrealizuje fakultativní semestrální kurz SAP pro studenty.
 - 2) EF TUL předloží akreditační spis nového profesně zaměřeného double degree BSP „European Business“ ve spolupráci s Hochschule Zittau/Görlitz.

- 3) EF TUL bude spolupracovat na tvorbě nového mezifakultního profesního studijního programu “Environmentální inženýrství”.
- 4) EF TUL bude pracovat na rozšiřování základny v rámci fakultního modelu partnerství.
- 5) EF TUL podpoří aktivní zapojení odborníků z praxe v rámci stávajících studijních programů.
- **Indikátory:** A1 – 1 kurz SAP, A2 – 1 akreditační spis, A3 – min. 3 noví partneři, A4 – min. 40 odborníků z praxe podílejících se na výuce, min. 80 odborníků z praxe podílejících se na vedení závěrečných prací, min. 160 odborníků z praxe podílejících se na zajištění odborných praxí.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro koncepci a rozvoj a fakultní řešitel NPO SC3
- **Termín:** 31. 12. 2024 (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Prioritní cíl: **Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání**

Opatření 1.8 EF TUL bude inovovat a doplňovat SW a HW vybavení v kontextu distanční a kombinované výuky. Bude podporovat akademické pracovníky ve využití nástrojů e-learningu.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-2-1: Zlepšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech EF TUL, A-2-3: Zvýšit studijní úspěšnost v kombinované formě studia.
- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL, projekt Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 3)
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL zrekonstruuje a dovybaví učebny s potenciálem využití pro kombinovanou výuku, streamování, blended learning a virtuální mobility.
 - 2) EF TUL zajistí technickou podporu e-learningu (poradci pro pedagogy a studenty).
- **Indikátory:** A1 – 2 učebny, A2 – 3 poradci
- **Zodpovídá:** proděkanka pro koncepci a rozvoj, fakultní řešitel NPO SC3, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024 (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Opatření 1.9 EF TUL připraví nový kurz celoživotního vzdělávání.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-2-2: Zvýšit počet účastníků celoživotního vzdělávání.
- **Nástroje:** projekt Národní plán obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 4)

- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL pilotně spustí kurz „Oceňování obchodních závodů (podniků)“.
 - 2) EF TUL bude usilovat o akreditaci kurzu „Oceňování obchodních závodů (podniků)“ před Radou pro vnitřní hodnocení TUL s cílem udělovat absolventům kurzu mikrocertifikáty.
 - 3) EF TUL připraví studijní opory a studijní plán pro druhý modulární kurz dalšího profesního vzdělávání.
- **Indikátory:** A1 – pilotní spuštění kurzu, A2 – spis předložený k projednání RVH TUL, A3 – spis předložený k projednání AS a VR EF TUL
- **Zodpovídá:** proděkanka pro koncepci a rozvoj, fakultní řešitel NPO SC3, děkan
- **Termín:** 30. 06. 2024 (ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Prioritní cíl: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Opatření 1.10 EF TUL bude aktivně vyhledávat nadané studenty v magisterských studijních programech, podporovat jejich tvůrčí činnost za účelem usnadnění přechodu do doktorského studia, zlepšovat a rozvíjet kompetence studentů doktorských studijních programů ve vzdělávací činnosti.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech, A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia
- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL zorganizuje informační setkání pro potenciální zájemce o DSP.
 - 2) EF TUL se zapojí do organizace soutěže vědecké odborné činnosti.
 - 3) EF TUL bude propagovat DSP v rámci NMSP prostřednictvím sociálních sítí a webu.
 - 4) EF TUL posílí propagaci DSP v zahraničí.
 - 5) EF TUL bude motivovat studenty DSP k aktivní účasti na seminářích v oblasti pedagogického vzdělávání a vedení bakalářských prací.

Indikátory: A1 – informační schůzka s nadějnými studenty NMSP, A2 – min. 10 účastníků soutěže z řad studentů, A3 – 1 informační kampaň na sociálních sítích a webu fakulty, A4 – min. 2 noví studenti -samoplátci, A4 – min. 10 studentů DSP na EF TUL.

- **Zodpovídá:** proděkanka pro vědu a výzkum, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 1.11 EF TUL bude podporovat výzkumnou činnost a mobilitu doktorandů.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech, A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia, A-3-2: Posílit kvalitu doktorského studia prostřednictvím Studentské grantové soutěže, A-3-3: Zvýšit aktivní spolupráci školitelů a doktorandů během doktorského studia

Nástroje: Studentská grantová soutěž (SGS), podpora účasti doktorandů na zahraničních konferencích a stážích

- **Aktivity pro r. 2024:**

- 1) EF TUL podpoří studenty DSP při podávání projektů SGS – informační seminář pro studenty DSP.
- 2) EF TUL podpoří odborné stáže studentů DSP na zahraničních univerzitách.
- 3) EF TUL poskytne pomoc a podporu studentům DSP při přípravě a podávání projektových návrhů do externích programů na podporu mladých výzkumníků.
- 4) EF TUL zapojí studenty DSP do řešených projektů VaV a smluvního výzkumu.
- 5) EF TUL uspořádá kolokvium studentů DSP.
- 6) EF TUL bude podporovat prezentaci výzkumu realizovaného studenty DSP v rámci platformu pro vědu a výzkum.

- **Indikátory:** A1 – min. 5 studentských projektů, A2 – min. 4 stáže na zahraničních univerzitách. A3 – min. 5 podaných návrhů, A4 – min. 2 smluvní výzkumy, A5 – kolokvium, A6 – min. 5 účastí na konferencích/VaV platformách
- **Zodpovídá:** proděkanka pro vědu a výzkum
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 1.12 EF TUL bude spolupracovat na vytvoření Metodiky hodnocení školitelů na TUL, zejména na zavedení metriky a systému pro sledování aktivní spolupráce školitelů a doktorandů.

- **Vazba na operační cíle SZ:** A-3-4: Zavést systém hodnocení kvality školitelů.
- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL pilotně implementuje metodiku hodnocení školitelů DSP.**
- **Indikátory:** A-1 hodnoticí zpráva
- **Zodpovídá:** proděkanka pro vědu a výzkum
- **Termín:** 31. 12. 2024

2 VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

Prioritní cíl: **Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách**

Opatření 2.1 EF TUL bude podporovat institucionální výzkum prostřednictvím interní grantové soutěže pro akademické pracovníky. EF TUL bude podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

- **Vazba na operační cíle SZ:** B-2-2: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru, B-2-3: Trvale (každoročně) zvyšovat počet grantových projektů základního výzkumu podpořených národními nebo mezinárodními poskytovateli, B-2-4: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL, B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí v mezinárodních konsorciích, B-3-2: Zvýšit úspěšnost žádostí o mezinárodní granty.
- **Nástroje:** institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, interní grantová soutěž EF TUL, soutěž o nejlepší publikaci EF TUL
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) **EF TUL vyhlásí soutěž o interní grantové projekty (podpora fakultních mikrotýmů).**
 - 2) **EF TUL vyhlásí soutěž o nejlepší publikační výsledky za rok 2024.**
 - 3) **EF TUL vyhodnotí účinnost interní grantové soutěže a motivačního programu publikačních příplatků.**
- **Indikátory:** A1 – min. 25 podpořených projektů, A2 – min. 15 publikací přihlášených do soutěže, A3 – vyhodnocení interní grantové soutěže a publikačních aktivit za období 2020–2024.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro vědu a výzkum, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 2.2 EF TUL bude dále prohlubovat spolupráci s *Universität St.Gallen* v doktorském studijním programu a ve vědecké činnosti.

- **Vazba na operační cíle SZ:** B-3-3: Zvýšit počet absolventů doktorských studijních programů EF TUL na post-doktorských pozicích na prestižních mezinárodních pracovištích, B-1-1: Implementovat doporučení vzešlá z práce Mezinárodního evaluačního panelu TUL v rámci metodiky M17+, B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí v mezinárodních konsorciích, C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.
- **Nástroje:** projekt Global University Entrepreneurial Spirit Student's Survey (GUESSS)
- **Aktivita pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL bude aktivně participovat na mezinárodním projektu GUESSS jako národní koordinátor a zpracuje národní studii.
 - 2) EF TUL bude podporovat účast studentů DSP na zahraničních stážích v Evropské unii i mimo ni.
- **Indikátory:** A1 – smlouva s USG na r. 2024, A3 – min. 1 stáž.
- **Zodpovídá:** proděkan pro vědu a výzkum, národní koordinátor projektu GUESSS
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 2.3 EF TUL bude podporovat mezinárodní spolupráci ve vědě, výzkumu a inovacích, pořádat mezinárodní konference a vytvářet projekty vědy a výzkumu ve spolupráci s národními a zahraničními partnery z řad výzkumných organizací.

- **Vazba na operační cíle SZ:** B-1-2: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL
- **Nástroje:** výzvy pro předkládání projektů základního a aplikovaného výzkumu (regionální, národní a mezinárodní poskytovatelé)
- **Aktivita pro r. 2024:**
 - 3) EF TUL se bude aktivně hlásit do výzev v programu Horizon Europe.
 - 4) EF TUL se bude aktivně hlásit do výzev národních vyhlašovatelů podpor v kooperaci s národními a zahraničními výzkumnými institucemi.
 - 5) EF TUL bude zlepšovat informovanost akademických a vědeckých pracovníků o možnostech podpory ve výzkumných směrech definovaných ve Strategii rozvoje vědy, výzkumu a inovací na EF TUL.

- **Indikátory:** A1 – 1 konference, 1 diskusní stůl, A2 – min. 3 podané návrhy, A3 – min. 5 podaných návrhů, A4 – strukturované informace na webových stránkách.
- **Zodpovídá:** proděkan pro vědu a výzkum
- **Termín:** 31. 12. 2024

3 ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ NA EF TUL

Prioritní cíl: **Budovat kapacity pro strategické řízení EF TUL**

Opatření 3.1 EF TUL implementuje jednotný systém hodnocení a rozvoje pracovníků a bude posilovat manažerské kompetence vedoucích pracovníků na EF TUL a participativní řízení.

- **Vazba na operační cíle SZ:** D-1-3: EF TUL bude mít systém hodnocení zaměstnanců navázaný na kariérní řád akademických pracovníků.
- **Nástroje:** projekt reg. č. CZ.02.2.69/0.0/0.0/16_015/0002329 „Rozvoj lidských zdrojů TUL pro zvyšování relevance, kvality a přístupu ke vzdělání v podmínkách Průmyslu 4.0, Program na podporu strategického řízení TUL
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) **EF TUL bude implementovat systém hodnocení a rozvoje pracovníků TUL, Kariérní řád TUL a personální strategie fakulty.**
 - 2) **EF TUL uspořádá workshop na podporu manažerských a komunikačních dovedností pro vedoucí pracovníky EF TUL.**
 - 3) **EF TUL podpoří své zaměstnance na manažerských pozicích při posilování jejich manažerských kompetencí a sebevzdělávání.**
- **Indikátory:** A1 – strategie personálního rozvoje, A2 – 1 workshop, A3 – absolvované sebevzdělávací kurzy, pořízení dvou fakultních licencí DeepL.
- **Zodpovídá:** děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Prioritní cíl: **Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání**

Opatření 3.2 EF TUL implementuje vnitřní informační systém GaP.

- **Vazba na operační cíle SZ:** D-2-1: Digitalizovat administrativu, vnitřní procesy a související oběh dokumentů.
- **Nástroje:** Plán pro podporu strategického řízení TUL
- **Indikátory:** Zavedení informačního systému GaP na EF TUL

- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) **EF TUL bude implementovat nové funkcionality vnitřního informačního systému GaP.**
- **Indikátory:** A1 – implementovaná funkcionality
- **Zodpovídá:** tajemník
- **Termín:** 31. 12. 2024

4 INTERNACIONALIZACE EF TUL

Prioritní cíl: **Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků EF TUL**

Opatření 4.1 EF TUL bude podporovat aktivity spojené s výukou v anglickém jazyce – společné studium českých a zahraničních studentů.

- **Vazba na operační cíle SZ:** C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskuzi v cizím jazyce, C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL
- **Indikátory:** počet českých studentů absolvujících výuku v anglickém jazyce
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) **EF TUL aktivizuje studentů českých BSP a NMSP k absolvování předmětů v anglickém jazyce (informační schůzky se studenty, kampaň na sociálních sítích).**
 - 2) **EF TUL bude dál pracovat na přípravě zahájení výuky ve specializaci Marketing of International Trade v rámci NMSP Business Administration pro samoplátce.**
- **Indikátory:** A1 – min. 15 studentů, A2 – aktualizovaný studijní plán
- **Zodpovídá:** proděkanka pro zahraniční záležitosti (do 31. května 2024), děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Prioritní cíl: **Vytváření mezinárodního prostředí na EF TUL a propagace v zahraničí**

Opatření 4.2 EF TUL bude rozvíjet spolupráci s partnerskými vysokými školami v Euroregionu Nisa a spolupráci s *Technische Universität Dresden – Internationales Hochschulinstitut Zittau* v *double degree* studijním programu International Management.

- **Vazba na operační cíle SZ:** C-2-1: Zvýšit počet a kvalitu studijních programů nabízených v cizím jazyce, CÍL C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím
- **Nástroje:** Program na podporu strategického řízení TUL, dohoda o spolupráci s *Technische Universität Dresden – Internationales Hochschulinstitut Zittau*, projekt Národního plánu obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 2)

- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL bude pracovat na přípravě společného přeshraničního projektu na témata spojená s NMSP International Management.
 - 2) EF TUL bude propagovat studium v double degree studijním programu International Management.
 - 3) EF TUL požádá o akreditaci profesního bakalářského studijního programu European Business ve spolupráci s Hochschule Zittau/Görlitz.
- **Indikátory:** A1 – 1 podaný návrh, A2 – min. 20 zapsaných studentů do NMSP International management, A3 – návrh studijního plánu a personálního obsazení.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro zahraniční záležitosti (do 31. května 2024), fakultní řešitel NPO SC2, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024 (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Opatření 4.3 EF TUL bude dále klást důraz na propagaci internacionalizace studia na EF TUL a počet svých vyjíždějících studentů a přijíždějících studentů a počet svých vyjíždějících a přijíždějících akademických a vybraných administrativních pracovníků, přičemž významný podíl výměn bude realizovat s vybranými partnerskými univerzitami. Fakulta se zaměří i na mobility studentů a akademických pracovníků mimo program Erasmus+ tím, že bude finanční podporou snižovat bariéry těchto výjezdů.

- **Vazba na operační cíle SZ:** C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskuzi v cizím jazyce, C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL, C-4-2: Zvýšit zájem zahraničních studentů o studium v anglických studijních programech na EF TUL, C-4-3: Zlepšit zázemí pro zahraniční samoplátce nad rámec administrativního a akademického poradenství, usnadnění kulturní adaptace, C-4-4: Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglických programech a zahraničním zaměstnancům, C-4-5: Posílit a zviditelnit značku EF TUL v zahraničí
- **Nástroje:** všechny aktivity programu Erasmus+, Program na podporu strategického řízení TUL, bilaterální smlouvy, stipendijní program fakulty

- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) EF TUL bude propagovat studium v zahraničí pro studenty BSP a NMSP.
 - 2) EF TUL zlepší zázemí pro zahraniční studenty – studentští tutoři pro zahraniční studenty.
 - 3) EF TUL zrealizuje výběrová řízení na studijní pobyty v rámci Erasmus+ i mimo něj.
 - 4) EF TUL podpoří prostřednictvím vlastního fondu mobilit výjezdy akademických pracovníků na partnerské univerzity mimo síť Erasmus+.
 - 5) EF TUL podpoří organizaci příjezdů akademických pracovníků z partnerských univerzit mimo síť Erasmus+.
 - 6) EF TUL naváže a bude dál rozvíjet spolupráci se zprostředkovatelskými agenturami, příp. přímo zahraničními univerzitami, které by se mohly stát zdrojem studentů-samoplátců.
- **Indikátory:** A1 – min. 20 nových studentů samoplátců, A2 – min. 3 studentští poradci pro zahraniční studenty, A3 – min. 40 vyjíždějících a min. 40 přijíždějících studentů, min. 20 vyjíždějících a min. 10 přijíždějících akademických pracovníků, A4 – směrnice upravující čerpání z Fondu mobilit, min. 2 podpořené osoby, A5 – zpracovaná metodika pro hostitelské katedry, min. 3 přijíždějící akademici, A6 – spolupráce s min. 1 zprostředkovatelskou agenturou.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro zahraniční záležitosti (do 31. května 2024), proděkan pro vnější vztahy, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Opatření 4.4 EF se bude intenzivně zabývat problematikou virtuálních mobilit vč. zjišťování zájmu studentů o tuto formu internacionalizace studia. Vytvoří koncepci rozvoje virtuálních mobilit na EF TUL.

- **Vazba na operační cíle SZ:** C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků EF TUL, C-1-1: Většinu studijních programů EF TUL realizovat v mezinárodním prostředí, C-1-3: Absolvent EF TUL je schopen vést odbornou diskusi v cizím jazyce, C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na EF TUL, C-4-2: Zvýšit zájem zahraničních studentů o studium v anglických studijních programech na EF TUL, C-4-3: Zlepšit zázemí pro zahraniční samoplátce nad rámec administrativního a akademického poradenství, usnadnění kulturní adaptace, C-4-4: Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům, studentům v anglických programech a zahraničním zaměstnancům.
- **Nástroje:** projekt Národního plánu obnovy pro vysoké školství (specifický cíl 2)

- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) **Organizace školení pro využití digitálních nástrojů ve výuce a při realizaci virtuálních mobilit.**
- **Indikátory:** A1 – min. 20 účastníků.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro zahraniční záležitosti (do 31. května 2024), děkan (od 1. června 2024)
- **Termín:** 31. 12. 2024, (resp. ve vazbě na harmonogram projektu NPO)

Prioritní cíl: Posílení strategického řízení internacionalizace

Opatření 4.5 EF TUL se zaměří na další rozšíření zahraniční spolupráce i s mimoevropskými univerzitami.

- **Vazba na operační cíle SZ:** C-5-1: EF TUL rozšíří počet strategických partnerství v rámci mezinárodní spolupráce, C-5-2: Zvýšit účelnost spolupráce vznikajících z realizovaných mobilit.
- **Nástroje:** mobility akademických pracovníků
- **Aktivity pro r. 2024:**
 - 1) **EF TUL podpoří prostřednictvím vlastního fondu mobilit výjezdy akademických pracovníků na partnerské univerzity mimo síť Erasmus+.**
 - 2) **EF TUL podpoří organizaci příjezdů akademických pracovníků z partnerských univerzit mimo síť Erasmus+.**
 - 3) **EF TUL naváže a bude dál rozvíjet spolupráci se zprostředkovatelskými agenturami, příp. přímo zahraničními univerzitami, které by se mohly stát zdrojem studentů-samoplátců.**
- **Indikátory:** A1 – směrnice upravující čerpání z Fondu mobilit, min. 2 podpořené osoby, A2 – zpracovaná metodika pro hostitelské katedry, min. 3 přijíždějící akademici, A3 – spolupráce s min. 1 zprostředkovatelskou agenturou.
- **Zodpovídá:** proděkanka pro zahraniční záležitosti (do 31. května 2024), děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

5 TŘETÍ ROLE EF TUL

Prioritní cíle EF TUL v oblasti tzv. třetí role

Opatření 5.1 EF TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium u dětí a mládeže, popularizovat vědu a výzkum, jakož i společensky klíčová témata široké veřejnosti.

- **Vazba na operační cíle SZ:** E-1-3: EF TUL bude rozvíjet zájem o poznání světa a vysokoškolské studium již u nejmladší generace, E-1-5: EF TUL bude kultivovat společenské prostředí regionu, E-1-7: Zvýšit regionální působení EF TUL a zlepšit retenci kvalifikovaných osob v regionu

Nástroje: projekt NAKAP LK II ve spolupráci s Krajským úřadem Libereckého kraje, aktivní účast na celorepublikové popularizační akci Noc vědců 2024, účast na budování nové expozice EF TUL v IQlandii. Projekt Green Deal.

- **Aktivity pro r. 2024:**

- 1) EF TUL se bude podílet realizací projektových dnů pro žáky středních škol.
- 2) EF TUL bude ve spolupráci s CDV pořádat kurzy celoživotního a neformálního vzdělávání, např. kurz „Kreativní techniky pro udržitelný život“.
- 3) EF TUL bude připravovat nový kurz CŽV “Green Soft Skills – kreativní techniky pro udržitelnou ekonomiku a management”, který bude zakončen mikrocertifikátem.
- 4) EF TUL se bude podílet na realizaci nové expozice v IQlandii.
- 5) EF TUL se bude aktivně účastnit celorepublikové popularizační akce Noc vědců 2024.
- 6) EF TUL v rámci se bude podílet na organizaci odborné konference pro odbornou i laickou veřejnost za účasti renomovaných odborníků z oblasti regionálního rozvoje.
- 7) EF TUL bude pokračovat v budování a posilování vztahu s absolventy.
- 8) EF TUL bude iniciovat vznik nových partnerství v rámci národních a mezinárodních platforem, sdružení a asociací v relevantních oblastech.
- 9) EF TUL se aktivní zapojí do přednáškové platformy TUL 5400“ inspirace.

Indikátory: A1 – min. 4 projektové dny, A2 – min. 1 kurz, A3 – částečně připravený kurz zakončený mikrocertifikátem, A4 – návrh expozice za EF, A5 – návrh programu za EF, A6 – 1 diskusní stůl, A7 – 1 stříbrné promoce (min. 70 stříbrných absolventů), A7 – 4 nová partnerství, členství ve sdruženích, asociacích apod., A8 – min. 1 akce iniciovaná ze strany EF.

- **Zodpovídá:** proděkan pro vnější vztahy, děkan
- **Termín:** 31. 12. 2024

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti a strategie internacionalizace
Ekonomické fakulty Technické univerzity v Liberci na rok 2024

